

ØKONOMISK MODELL FOR ARKO-SAMARBEIDET

Vedtatt av felles årsmøte for ARKO-samarbeidet; 21. mai 2026

1. Formål med den økonomiske modellen

Denne økonomiske modellen beskriver prinsippene for finansiering, budsjettarbeid og kostnadsfordeling i ARKO-samarbeidet etter etableringen av:

- Grensekomiteen ARKO (norsk ideell forening)
- Gränskommittén ARKO ekonomisk förening (svensk økonomisk forening)

Modellen gir felles rammer for drift, økonomistyring og prosjektøkonomi og sikrer at ARKO fungerer som én organisasjon på tvers av to juridiske enheter.

2. Overordnet finansieringsmodell

ARKO-samarbeidet finansieres gjennom:

- 1) Medlemskontingent fra alle 10 kommuner
 - Kontingenten er lik for alle kommunene.
 - Fastsettes årlig av årsmøtet.
 - Kontingenten kan indeksreguleres.
- 2) Ingen insats i svensk forening (0 SEK)
 - Medlemsinsatsen i Gränskommittén ARKO Ekonomisk Förening er 0 SEK.
 - Ingen innbetaling kreves ved stiftelsen eller senere.
 - Løsningen er i tråd med svensk lov (2018:672) og vanlig praksis for ikke-kommersielle offentlige økonomiske foreninger.
- 3) Eksterne prosjektmidler
 - Interreg
 - Regionale/nasjonale støtteordninger
 - Andre utviklingsmidler

Alle midler forvaltes etter vedtak fattet av styringsgruppen og årsmøtet.

3. Arbeidsgiver- og sekretariatsmodell

Daglig leder

- Ansettes av styringsgruppen.
- Arbeidsgiveransvar legges til én av foreningene.
- Kostnader dekkes gjennom felles budsjett.

Sekretariat

- Betjener begge foreningene.
- Kan være fysisk plassert i Norge eller Sverige.
- Sekretariatskostnader klassifiseres som felles driftskostnader.

4. Budsjettprosess

Budsjettssystemet bygger på tre ledd:

- 1) *Daglig leder utarbeider forslag*
Forslag til budsjett, virksomhetsplan og økonomiske prioriteringer.
- 2) *Styringsgruppen behandler og innstiller*
Sikrer helhet og samordning mellom landene.
- 3) *Årsmøtet (representantskapet) vedtar budsjettet*
Vedtas som ett felles budsjett for ARKO-samarbeidet.
Loven krever at deler av budsjettet vedtas separat for hver forening.

5. Kontingentmodell

- Fastsettes og justeres av årsmøtet.
- Innkreving skjer etter beslutning i styringsgruppen.

6. Felles driftskostnader

Felles kostnader omfatter:

- lønn og sosiale kostnader til daglig leder
- sekretariat og kontordrift
- møte-, reise- og representasjonskostnader
- kommunikasjon, IT og driftstjenester

Kostnadene dekkes gjennom:

- årlig kontingent
- prosjektmidler der dette er relevant
- budsjettvedtak fattet av årsmøtet

7. Prosjektøkonomi

Prosjekter kan organiseres slik:

1. Én forening eller begge foreninger er kontraktspart
 - besluttet av styringsgruppen.
2. Regnskap føres etter nasjonale regler
 - Norsk forening: norsk regnskapsplikt
 - Svensk forening: svensk bokføringsskyldighet
3. Overføring av midler mellom foreningene
 - Kan gjøres etter vedtak i styringsgruppen
 - Må følge regelverk i prosjektets finansieringskilder
4. Prosjektansvar
 - Kontraktspart er ansvarlig for rapportering
 - Styringsgruppen følger opp fremdrift og økonomi

8. Prinsipper for økonomistyring

- Åpen og transparent økonomirapportering
- Kvartalsvis rapport fra daglig leder til styringsgruppen
- Årsregnskap fremlegges for årsmøtet
- Begge foreningers regnskap revideres i tråd med nasjonal lov

- Ingen forening kan oppta lån eller inngå økonomisk bindende avtaler som påvirker den andre uten styringsgruppens godkjenning

9. Endringer i modellen

- Endringer vedtas av årsmøtet i begge foreningene.
- Endringer må ha identisk ordlyd.
- Modellen kan justeres ved behov, men danner det felles grunnlaget for økonomistyringen i ARKO-samarbeidet.